



©

LIMBURGSE ZAKEN

Powervrouw dresseert start-up

Toen Angelique Palmen eind 2019 aantrad als directeur bij Mijwater BV in Heerlen had dit bedrijf nog de status van een veelbelovende, maar riskante start-up. Onder haar leiding is het bedrijf klaargestoomd voor de toekomst en staat een verse aandeelhouder op het punt aan boord te stappen.

Voor hard nieuws komen we net te vroeg. Want dat komt pas over een maand of zo, als alles tenminste verloopt zoals Angelique Palmen (48) hoopt. Een geruststelling, want meestal krijgt de financiële powervrouw uit Kerkrade wel voor elkaar wat ze zich heeft voorgenomen. In dit geval is dat een nieuwe aandeelhouder voor Mijwater BV, waarvan Palmen sinds een jaar als directeur het boegbeeld is. De komst van die investeerder is nodig om nog meer vaart te zetten achter Mijwater, een ingenieus systeem om met de warmte van mijnwater huizen en kantoren te verwarmen en te koelen. Jazeker, ook te koelen, een extra verkoopargument in deze tijd van klimaatopwarming en extreem hete zomerdagen, glimlacht Palmen. Wie die investeerder is en hoeveel geld deze meebrengt, mag Palmen niet zeggen. Wel dat deze niet alleen cash, maar ook

specifieke kennis en kunde inbrengt. Onontbeerlijk voor een start-up zoals Mijnwater die fors moet expanderen, vooraleer te kunnen floreren. Want de techniek mag dan wel oogstrelend zijn, kinderziektes, groeistuipen en andere beren op de weg zijn er ook. Wat heet. Palmen, ooit zakenvrouw van het jaar, oprichter van financieel adviesbedrijf Montesquieu en voormalig EY-manager, heeft een loodzwaar jaar achter de rug. Want ze trof eind 2019 een wel veelbelovende, maar tevens slecht georganiseerde onderneming aan.

Zwarte wolk

Keihard heeft ze naar eigen zeggen moeten werken om orde op zaken te stellen en Mijnwater steviger op de kaart te zetten. De impact was zelfs zo groot, dat ze het niet nog een keer op deze manier zou doen. Maar Mijnwater heeft het gered en zij ook, verdrijft ze de nare ervaringen. Dankzij de steun van de dertig enthousiaste medewerkers en Roeland Koster niet te vergeten. Deze heeft als COO Palmen veel operationele zorgen uit handen genomen. Een kanjer die zijn sporen heeft verdiend bij de bouw van de A2-tunnel in Maastricht, begrijpen we uit haar mond. Want Mijnwater is niet alleen een energiebedrijf, maar ook een ontwikkelingsmaatschappij. De infrastructuur die nodig is om warmte en koelte in gebouwen te brengen, is nog in aanleg. Een even kostbare als ingewikkelde klus, als we Palmen mogen geloven, maar die bij Koster gelukkig in goede handen is. Met als gevolg dat Palmen zich kan concentreren op de financiering van de start-up, die in 2019 is overgenomen door de provincie Limburg. Die heeft inmiddels al dertig miljoen euro in Mijnwater geïnvesteerd om het bedrijf klaar te maken voor verdere groei. De nieuwe aandeelhouder moet daarin mee voorop gaan. Want de ambities zijn onveranderd groot. In tien jaar tijd wil Mijnwater 30.000 Heerlense huizen van het gas afhaken. Kosten: 300 miljoen euro. Het uiteindelijke doel is zelfs alle 150.000 huizen in de regio Parkstad van warmte en koelte te voorzien. Prijskaartje voor de verduurzaming van de hele regio: 1,5 miljard. Een megaopgave dus met een hoog afbreukrisico, die het uiterste vraagt van alle betrokkenen. Zeker omdat gouden rendementen niet voor het oprapen liggen, daarvoor zijn de investeringen te omvangrijk en de prijzen die Mijnwater van de toezichthouder mag vragen begrensd. Maar het kan, heeft financieel whizzkid Palmen berekend. De aanloopverliezen behoren over twee of drie jaar tot het verleden, waarna een rendement van 6 tot 7 procent mogelijk is. Maar gemakkelijk is het niet. Want om zo snel mogelijk uit de rode cijfers te komen, moet het bedrijf wel meters kunnen maken. Door onder meer grote kantoren als klant te krijgen. Maar ingewikkelde besluitvorming staat dat in de weg, moppert ze. Bevreesd is Palmen ook voor de wispelturigheid van de politiek, die snelle successen eist. Het managen van al die partijen met hun diverse verwachtingen is een complex proces, verzucht ze.

Minder stress

Misschien verklaart dat ook wel dat de financieel onafhankelijke Palmen een stapje opzij doet. Met de komst van de nieuwe aandeelhouder treedt binnenkort ook een nieuwe CEO aan bij Mijnwater. Palmen krijgt in die nieuwe opzet de rol van CFO (Chief Financial Officer). Een zelfgekozen parttimefunctie, benadrukt de zakenvrouw. Ze wil het rustiger aan gaan doen, minder werken en minder stress ervaren. Bovendien wint de ondernemer in haar het toch van de manager. Zo stort ze zich binnenkort weer op het najagen van haar zakelijke droom om in en buiten Limburg speciale auto-wasstraten te openen. We gaan dus zeker nog van haar horen.

Peter Kamps

is commentator van De Limburger en schrijft op deze plek wekelijks over economie, politiek, openbaar bestuur en ondernemerschap in Limburg.
