



©

LIMBURGSE ZAKEN

## Van het gas af met mijnwater

Met Angelique Palmen heeft Mijnwater BV een succesvolle zakenvrouw als nieuwe directeur gekregen. Voorlopig voor de duur van een half jaar, maar iedereen die de Kerkraadse powervrouw kent, weet dat ze niet komt voor een tijdelijk baantje. Haar ambitie is om van dit bedrijf een succes te maken.

Accountantsbedrijf EY had haar nog een mooie baan aangeboden. Ze kon een innovatierol krijgen bij EY in Stuttgart. Maar Angelique Palmen (47) uit Kerkrade had geen zin om op en neer te vliegen. Bovendien wilde ze liever weer zelf de regie over haar leven nemen. Zodoende is Palmen sinds drie maanden directeur van Mijnwater BV in Heerlen. Dit bedrijf pioniert al sinds 2008 met het verwarmen en koelen van kantoren en woningen met water uit volgelopen oude mijngangen. Inmiddels is de techniek zo ver doorontwikkeld dat Mijnwater op het punt lijkt te staan om echt goed door te breken. Vorig jaar heeft de provincie Limburg om die reden de bv voor 16 miljoen euro overgenomen van de gemeente Heerlen. Mijnwater moet Limburg in het algemeen en Parkstad in het bijzonder van het gas afhelpen. Dat is althans de ambitie, de praktijk is

natuurlijk weerbarstig, weet ook Palmen. Dat is dan ook de reden waarom zij sinds kort de scepter zwaait bij dit bedrijf. Want Mijnwater heeft geld nodig, veel geld, honderden miljoenen op termijn. En Palmen heeft de reputatie dat voor elkaar te krijgen.

## Montesquieu

Zij richtte in 2003 financieel adviesbureau Montesquieu in Maastricht op, dat voor klanten geld ophaalt. In 2011 werd zij om die reden verkozen tot ‘Zakenvrouw van het jaar’ in Nederland. In 2016 verkocht Palmen haar adviesbureau aan EY, maar bleef wel aan het bedrijf verbonden. Zij moest Montesquieu onder de vleugels van EY verder laten groeien. Maar nieuwe wetgeving, die accountants verbood tegelijk ook bedrijven te adviseren, stak daar een stokje voor. Toen dit jaar dan ook haar contract afliep, besloot Palmen bij EY weg te gaan.

Bij Mijnwater neemt ze de plaats in van Louis Hiddes. Komt hem de eer toe het bedrijf gezoogd te hebben, Palmen moet er nu voor zorgen dat de baby volwassen wordt. Voor het geld hoeft ze het in elk geval niet te doen. Palmen is als succesvolle zakenvrouw onafhankelijk. Nee, ze wil haar ondernemerschap inzetten voor de regio. Mijnwater verantwoord opschalen, de organisatie inrichten. Klinkt eenvoudiger dan het is, want de groei moet wel beheersbaar zijn. De kosten gaan wel heel erg fors voor de baten uit, waarschuwt ze. Een kilometer leiding van het net kost al gauw een miljoen euro. Er liggen er nu acht. Aangesloten zijn tien grote gebouwen en 300 woningen. Rendabel is de zaak nog allerminst. De waarheid is dat Mijnwater tot op heden tientallen miljoenen euro's gekost heeft. Leergeld dat betaald is, om Palmen te citeren. Onder haar leiding moet nu wel de weg naar rendement ingeslagen worden. De ambitie is niet gering. In 2025 moeten 15.000 huizen in Parkstad aangesloten zijn op het net, in 2030 30.000 huizen – dat is altijd nog maar 20 procent van het totale woningbestand. Niet voor niets heeft de provincie circa 20 miljoen euro aan Mijnwater voorgesloten om de eerste groei te financieren. Groot geld, maar toch klein bier afgezet tegen uiteindelijke kapitaalbehoefte van 300 miljoen. Niettemin gelooft Palmen in een goede afloop. Ze zegt kansen te ruiken. Recente ontwikkelingen sterken Palmen ook in die opvatting. Zo is Mijnwater de kersverse winnaar van een prestigieuze internationale prijs. Na kritische toetsing door een jury kreeg het warmtenet in Parijs het predicaat een van de meest innovatieve en groene oplossingen te zijn bij de energietransitie, klinkt het trots. Ook een eerder onderzoek van CE Delft dicht de techniek veel kansen toe.

## Londen

Palmen is al druk bezig al die loftuitingen te verzilveren. Zo gaf ze recent in Londen nog een presentatie over Mijnwater aan potentiële investeerders. Toch waarschuwt ze tegelijk voor overspannen verwachtingen. Laat zich evenmin verleiden tot het doen van uitspraken over groei en werkgelegenheid. Torenhoge rendementen zijn sowieso niet haalbaar, omdat de energiemarkt in ons land streng gereguleerd is, zegt ze. Maar de winst is desondanks groot. Niet alleen in de vorm van een schoner milieu. Nu betaalt bijvoorbeeld Parkstad elk jaar een kwart miljard euro aan gas. Als Mijnwater die rol overneemt, blijft dat geld in de regio. Maar voordat het zover is, zijn er nog heel veel kleinere stappen nodig. Daarom heeft Mijnwater inmiddels een begin gemaakt met 22 nieuwe projecten, die aangesloten moeten worden op het net. Want Palmen weet als geen ander dat je groot moet dromen, maar wel stap voor stap moet zetten om die waar te maken. We gaan die stappen volgen.

---

Peter Kamps

is commentator van De Limburger en schrijft op deze plek wekelijks over economie, politiek, openbaar bestuur en ondernemerschap in Limburg.

---